

**Corso di Laurea Magistrale in Economia Aziendale e Management (LM-77)  
Management e Strategie d'Impresa  
A.A 2022-2023, II Anno, II Semestre, 12 Cfu**

**Prof.sse Angela Caridà, Monia Melia**

<b>Informazioni Corso</b>	Management e Strategia di Impresa - SECS-P/08 12 CFU – 84 ore: 8 CFU (56 ore) Prof.ssa Angela Caridà 4 CFU (28 ore) Prof.ssa Monia Melia Il semestre, Febbraio-Maggio 2023 AA 2022/2023
<b>Informazioni Docente</b>	Prof.ssa Angela Caridà E-mail: angela.carida@unicz.it Pagina docente-Diges: <a href="https://diges.unicz.it/web/docenti/carida-angela/">https://diges.unicz.it/web/docenti/carida-angela/</a> Studio n. 21 - Diges  Prof.ssa Monia Melia E-mail: monia.melia@unicz.it Pagina docente-Diges: <a href="https://diges.unicz.it/web/docenti/melia-monia/">https://diges.unicz.it/web/docenti/melia-monia/</a> Studio n. 24 - Diges
<b>Descrizione del Corso</b>	Il corso si propone di fornire ai discenti tutti gli strumenti conoscitivi ed analitici per affrontare il tema della sopravvivenza e dello sviluppo delle imprese secondo un approccio strategico e manageriale. Nell'ambito del corso lo studente studierà le strategie dell'impresa nel suo complesso allo scopo di comprenderne i vantaggi, i rischi e gli effetti sulla performance aziendale. Il corso prevede una modalità didattica di tipo frontale tradizionale ed interattiva che vede il coinvolgimento attivo degli studenti nella discussione di casi studio e nello sviluppo di project work (PW) con il supporto di tutor accademici. Attraverso tali attività gli studenti si confronteranno con problematiche e decisioni da assumere per la formulazione di una strategia in una prospettiva di generazione di valore per tutti gli stakeholder d'impresa.
<b>Obiettivi del Corso e Risultati di Apprendimento attesi (conoscenza e capacità di comprensione; conoscenza e capacità di comprensione applicate; autonomia di giudizio; abilità comunicative; capacità di apprendimento)</b>	I risultati di apprendimento attesi consistono nello sviluppo da parte dei discenti di: i) adeguate conoscenze specialistiche e capacità di comprensione delle teorie, dei concetti e dei framework fondamentali dello strategic management; ii) capacità di applicare i concetti, i metodi e gli strumenti appresi per gestire al meglio tutte le fasi del processo di strategic management; iii) capacità di utilizzo, elaborazione e sintesi delle informazioni in piena autonomia intellettuale e di giudizio per il potenziamento delle abilità di analisi critica e di problem solving; iv) capacità di utilizzo di un linguaggio tecnico proprio della disciplina per comunicare in modo chiaro con interlocutori specialisti (manager, accademici, esperti) e non specialisti; v) adeguate capacità di apprendimento per definire in modo autonomo le strategie per individuare nuove opportunità di business, costruire il vantaggio competitivo e competere in un determinato mercato.
<b>Programma</b>	I contenuti del programma di studio attengono:

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La formulazione della strategia d'impresa.</li> <li>- L'analisi dell'ambiente esterno.</li> <li>- L'analisi dell'ambiente interno.</li> <li>- Il vantaggio competitivo.</li> <li>- Le strategie corporate.</li> <li>- Le strategie di business.</li> <li>- Le alleanze strategiche.</li> <li>- Le strategie internazionali.</li> <li>- Le strategie innovative.</li> <li>- Le strategie competitive.</li> <li>- L'attuazione della strategia.</li> <li>- La relazione tra strategia e società</li> </ul>
<b>Stima dell'Impegno Orario richiesto per lo Studio individuale</b>	La stima approssimativa delle ore di studio individuale richieste allo studente per l'apprendimento dei contenuti indicati in programma è di circa 210 ore.
<b>Metodi di Insegnamento utilizzati</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lezioni frontali</li> <li>- Analisi di casi</li> <li>- Seminari e testimonianze aziendali</li> <li>- Laboratorio didattico Project Work (PW)</li> </ul>
<b>Risorse per l'Apprendimento</b>	<p>Testo: Strategic Management: Principi e applicazioni          Autori: J. Dyer, P. Godfrey, R. Jensen, D. Bryce, A. Pastore          Casa Editrice: ISEDI          Anno: 2018          ISBN:9788880083849          Capitoli:1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11,12          Casi Studio: 1,2,3,4,5,6,7,8,9,10</p> <p>È parte integrante ed obbligatoria del programma l'elaborazione di un project work-PW (di gruppo o individuale) con elaborato finale.</p> <p>Il materiale didattico predisposto dai docenti in aggiunta ai testi consigliati è reperibile all'interno della piattaforma E-Learning – UMG.</p> <p>Le comunicazioni specifiche per l'insegnamento sono reperibili sul sito web Diges, nelle sezioni "Bacheca" e "Didattica" delle pagine personali docenti.</p>
<b>Attività di Supporto</b>	Attività di ricevimento studenti Laboratorio in aula con il supporto di tutor accademici.
<b>Modalità di Frequenza</b>	Le modalità di frequenza sono indicate dall'art. 8 del Regolamento didattico d'Ateneo.
<b>Modalità di Accertamento</b>	<p>Il Corso non prevede prove di valutazione intermedia.          L'esame di profitto prevede una prova orale obbligatoria.</p> <p>La valutazione finale sarà comprensiva della valutazione del PW.</p>

La valutazione dell'esame orale sarà effettuata secondo i criteri di seguito indicati in tabella.

Votazione	Conoscenza e comprensione dell'argomento	Capacità di analisi e di sintesi	Utilizzo di riferimenti, in specie bibliografici
Non idoneo	Importanti carenze. Significative inaccurately	Irrilevanti. Frequenti generalizzazioni. Incapacità di sintesi	Completamente inappropriato
18-20	A livello soglia. Imperfezioni evidenti	Capacità appena sufficienti	Appena appropriato
21-23	Conoscenza routinaria	E' in grado di effettuare analisi e sintesi corrette. Argomenta in modo logico e coerente	Utilizza i riferimenti standard
24-26	Conoscenza buona	Ha capacità di analisi e di sintesi buone. Gli argomenti sono espressi coerentemente	Utilizza i riferimenti standard
27-29	Conoscenza più che buona	Ha notevoli capacità di analisi e di sintesi	Ha approfondito gli argomenti
30-30L	Conoscenza ottima	Ha ottime capacità di analisi e di sintesi	Importanti approfondimenti